

STICHTING VISSERIJMUSEUM BRESKENS
KAAI 1-103
4511 RC BRESKENS

Rapport inzake jaarstukken 2025

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Resultaat	3
2	Financiële positie	4

EXPLOITATIEOVERZICHT

1	Balans per 31 december 2025	6
2	Winst-en-verliesrekening over 2025	7
3	Toelichting op de balans per 31 december 2025	8
4	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025	12

BIJLAGEN

1	Overzicht vaste activa	16
2	Gegevens omzet en omzetbelasting	17

ACCOUNTANTS RAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Visserijmuseum Breskens
Kaai 1-103
4511 RC Breskens

IJzendijke, 30 juni 2026
Ref.: 11211 / 2025

Geachte bestuurders,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot de stichting.

Van Voren Accountants

N.C. Pyfferoen
Registeraccountant

1 RESULTAAT**1.1 Vergelijkend overzicht**

Het resultaat over 2025 bedraagt € 4.004 tegenover € 19.538 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2025		2024	
	€	%	€	%
Netto-omzet	122.992	100,0	102.552	100,0
Kostprijs van de omzet	6.406	5,2	7.023	6,8
Bruto-omzetresultaat	116.586	94,8	95.529	93,2
Kosten				
Personeelskosten	48.387	39,3	33.747	32,9
Afschrijvingen	3.788	3,1	4.166	4,1
Huisvestingskosten	31.780	25,8	18.222	17,8
Exploitatiekosten	2.402	2,0	596	0,6
Kantoorkosten	9.209	7,5	6.626	6,5
Verkoopkosten	7.906	6,4	2.412	2,4
Algemene kosten	9.184	7,5	9.882	9,5
	112.656	91,6	75.651	73,8
Bedrijfsresultaat	3.930	3,2	19.878	19,4
Financiële baten en lasten	196	0,2	-235	-0,2
Resultaat	4.126	3,4	19.643	19,2
Belastingen	-	-	-	-
Resultaat deelnemingen	-122	-0,1	-105	-0,1
Resultaat	4.004	3,3	19.538	19,1

2 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Ondernemingsvermogen	96.343	92.554
Langlopende schulden	22.689	22.689
	<u>119.032</u>	<u>115.243</u>
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	8.313	12.101
Financiële vaste activa	5.646	5.768
	<u>13.959</u>	<u>17.869</u>
Werkkapitaal	<u>105.073</u>	<u>97.374</u>
 Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorraden	2.361	3.999
Vorderingen	1.206	33.608
Liquide middelen	124.627	102.079
	<u>128.194</u>	<u>139.686</u>
Af: kortlopende schulden	<u>23.121</u>	<u>42.312</u>
Werkkapitaal	<u>105.073</u>	<u>97.374</u>

EXPLOITATIEOVERZICHT

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris			8.313		12.101
Financiële vaste activa	(2)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen			5.646		5.768
Viottende activa					
Voorraden	(3)		2.361		3.999
Vorderingen	(4)				
Handelsdebiteuren		-		306	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		381		2.915	
Overige vorderingen en overlopende activa		825		30.387	
			1.206		33.608
Liquide middelen	(5)		124.627		102.079
			<u>142.153</u>		<u>157.555</u>

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	(6)				
Reserves		41.075		41.290	
Overige reserves		55.268		51.264	
			96.343		92.554
Langlopende schulden	(7)				
Onderhandse lening			22.689		22.689
Kortlopende schulden	(8)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		-		14.975	
Overige schulden en overlopende passiva		23.121		27.337	
			23.121		42.312
			<u>142.153</u>		<u>157.555</u>

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Netto-omzet		122.992		102.552	
Kostprijs van de omzet		6.406		7.023	
Bruto-omzetresultaat			116.586		95.529
Kosten					
Personeelskosten	(9)	48.387		33.747	
Afschrijvingen	(10)	3.788		4.166	
Huisvestingskosten	(11)	31.780		18.222	
Exploitatiekosten	(12)	2.402		596	
Kantoorkosten	(13)	9.209		6.626	
Verkoopkosten	(14)	7.906		2.412	
Algemene kosten	(15)	9.184		9.882	
			112.656		75.651
Bedrijfsresultaat			3.930		19.878
Financiële baten en lasten	(16)		196		-235
Resultaat			4.126		19.643
Belastingen			-		-
			4.126		19.643
Resultaat deelnemingen	(17)		-122		-105
Resultaat			4.004		19.538

3 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**ACTIVA****VASTE ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

	Machines en installaties	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	19.881	55.471	75.352
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-19.881	-43.370	-63.251
	-	12.101	12.101
<i>Mutaties</i>			
Afschrijvingen	-	-3.788	-3.788
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	19.881	55.471	75.352
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-19.881	-47.158	-67.039
Boekwaarde per 31 december 2025	-	8.313	8.313
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Machines en installaties			0
Inventaris			20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Stichting Beheer Cultureel Erfgoed te Breskens (100%)	5.646	5.768
	2025	2024
	€	€
<i>Stichting Beheer Cultureel Erfgoed</i>		
Stand per 1 januari	5.768	5.873
Aandeel in het resultaat	-122	-105
Stand per 31 december	5.646	5.768

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
3. Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen	2.361	3.999

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel lagere marktwaarde voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

4. Vorderingen**Handelsdebiteuren**

Nog te ontvangen	-	306
------------------	---	-----

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	381	2.915
----------------	-----	-------

Overlopende activa

Door te belasten energiekosten Gemeente Sluis	-	30.387
Nog te ontvangen nabetaling Museumkaart	825	-
	825	30.387

5. Liquide middelen

Rabobank 13.94.09.793	18.017	31.808
Rabobank spaarrekening 1014.767.067	106.093	70.071
Kas	517	200
	124.627	102.079

PASSIVA**6. Eigen vermogen**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Reserves		
Reserve Aquarium	-	215
Reserve nieuwbouw	16.000	16.000
Reserve inrichting nieuwbouw	21.000	21.000
Reserve lift	4.075	4.075
	<u>41.075</u>	<u>41.290</u>
	2025	2024
	€	€
<i>Reserve Aquarium</i>		
Stand per 1 januari	215	215
Ottrekking	-215	-
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>215</u>
<i>Reserve nieuwbouw</i>		
Stand per 1 januari	16.000	16.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>16.000</u>	<u>16.000</u>
<i>Reserve inrichting nieuwbouw</i>		
Stand per 1 januari	21.000	21.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>21.000</u>	<u>21.000</u>
<i>Reserve lift</i>		
Stand per 1 januari	4.075	4.075
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>4.075</u>	<u>4.075</u>
Overige reserves		
Stand per 1 januari	51.264	31.726
Resultaatbestemming boekjaar	4.004	19.538
Stand per 31 december	<u>55.268</u>	<u>51.264</u>

7. Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Onderhandse lening		
Renteloze lening Gemeente	22.689	22.689
	<u>22.689</u>	<u>22.689</u>
	2025	2024
	€	€
<i>Renteloze lening Gemeente</i>		
Stand per 1 januari	22.689	22.689
Mutatie	-	-
Langlopend deel per 31 december	<u>22.689</u>	<u>22.689</u>

8. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	-	14.975
	<u>-</u>	<u>14.975</u>
Overlopende passiva		
Nog te betalen energiekosten	12.500	18.030
Nog te betalen huur grond	9.614	9.307
Nog te betalen pensioenpremie	1.007	-
	<u>23.121</u>	<u>27.337</u>

4 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	2025	2024
	€	€
9. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	19.912	-
Sociale lasten	6.305	-
Overige personeelskosten	22.170	33.747
	<u>48.387</u>	<u>33.747</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	18.444	-
Vakantietoeslag	1.468	-
	<u>19.912</u>	<u>-</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Premies overige pensioenregeling	2.094	-
Zorgverzekeringswet	1.258	-
Sociale verzekeringen	2.953	-
	<u>6.305</u>	<u>-</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskosten	866	-
Overige personeelskosten	17.570	16.064
Kosten automaten	347	185
Gratificaties	621	-
Salaris beheerder	2.766	17.498
	<u>22.170</u>	<u>33.747</u>
Personeelsleden		
Gedurende het jaar 2025 was 1 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: -).		
10. Afschrijvingen		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>3.788</u>	<u>4.166</u>
Overige bedrijfskosten		
11. Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	9.614	9.660
Gas water licht	12.500	-
Overige huisvestingskosten	9.666	8.562
	<u>31.780</u>	<u>18.222</u>
12. Exploitatiekosten		
Kleine aanschaffingen	<u>2.402</u>	<u>596</u>

	2025	2024
	€	€
13. Kantoorkosten		
Kantoorbehoeften	332	793
Telefoon	822	953
Contributies en abonnementen	8.055	4.880
	<u>9.209</u>	<u>6.626</u>
14. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	5.908	1.591
Representatiekosten	1.437	736
Reis- en verblijfkosten	561	85
	<u>7.906</u>	<u>2.412</u>
15. Algemene kosten		
Accountantskosten	2.423	1.240
Verzekeringen	1.261	1.167
Aankleding/inrichting museum	1.396	3.903
Onderhoud inventarissen	860	117
Onderhoud aquarium	1.176	881
Diversen	68	574
Huur Collectie	2.000	2.000
	<u>9.184</u>	<u>9.882</u>

16. Financiële baten en lasten

	2025	2024
	€	€
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rente spaarrekening	1.022	583
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Rente + kosten rek.-courant bank	-804	-818
Rente belastingdienst	-22	-
	<u>-826</u>	<u>-818</u>

17. Resultaat deelnemingen

Aandeel resultaat Stichting Beheer Cultureel Erfgoed	<u>-122</u>	<u>-105</u>
--	-------------	-------------

Ondertekening van verslag boekjaar 2025.

Breskens, 30 juni 2026

J.P. van den Heuvel

R. van Oostenbrugge

C. Kosten

C.M. Jongman

BIJLAGEN

2 OVERZICHT VASTE ACTIVA

AANSCHAFWAARDE				AFSCHRIJVINGEN							
Datum aanschaf	1-1-2025	Investerings	Des- investerings	31-12-2025	%	tot en met 2024	2025	Afschr. des- investerings	tot en met 2025	Boekwaarde 31-12-2025	Maanden afschrijving
	€	€	€	€		€	€	€	€	€	
INVENTARIS											
Geluidsinstallatie	01-11-06	777	0	0	777	20	777	0	0	777	0
Plasma TV	01-12-08	1.413	0	0	1.413	20	1.413	0	0	1.413	0
Schrobuigmachine	01-04-10	1.500	0	0	1.500	20	1.500	0	0	1.500	0
6 vitrinekasten	01-10-13	3.750	0	0	3.750	20	3.750	0	0	3.750	0
Vaarsimulator/Cabibie deel 1	01-10-13	2.353	0	0	2.353	20	2.353	0	0	2.353	0
Vaarsimulator/Cabibie deel 2	01-03-14	9.373	0	0	9.373	20	9.373	0	0	9.373	0
Pinautomaat	01-02-14	1.120	0	0	1.120	20	1.120	0	0	1.120	0
Computer Asus	01-05-14	511	0	0	511	20	511	0	0	511	0
Computer B&P	01-01-15	1.180	0	0	1.180	20	1.180	0	0	1.180	0
Bureau stoelen	01-02-15	567	0	0	567	20	567	0	0	567	0
Computer B&P	01-02-15	996	0	0	996	20	996	0	0	996	0
Prestop Touch Kiosk	01-02-15	4.759	0	0	4.759	20	4.759	0	0	4.759	0
Banners	01-04-15	504	0	0	504	20	504	0	0	504	0
Inventaris Aquarium	01-06-15	541	0	0	541	20	541	0	0	541	0
Vitrine	23-10-16	818	0	0	818	20	818	(-0)	0	818	0
Vitrinekast	04-01-17	857	0	0	857	20	857	(-0)	0	857	0
Markies	06-02-17	426	0	0	426	20	425	0	0	425	0
Lamptrail	06-03-17	98	0	0	98	20	99	(-0)	0	98	0
Tijdlijn	02-04-17	340	0	0	340	20	340	(-0)	0	340	0
Banner	02-04-17	193	0	0	193	20	194	(-0)	0	193	0
Printer	01-06-17	272	0	0	272	20	272	0	0	272	0
Z Data Loggers	11-07-17	159	0	0	159	20	159	0	0	159	0
Beeldscherm	22-03-19	231	0	0	231	20	231	(-0)	0	231	0
Projector	02-04-19	560	0	0	560	20	560	0	0	560	0
Koeling	01-10-19	1.284	0	0	1.284	20	1.284	(-0)	0	1.284	0
Rerken	31-10-19	57	0	0	57	20	57	(-0)	0	57	0
Telecom IP kiezer	24-11-19	268	0	0	268	20	268	0	0	268	0
Accu schroefmachine	14-01-20	255	0	0	255	20	255	0	0	255	0
Stofzuiger	03-02-20	685	0	0	685	20	674	11	0	685	0
Platen vogelzaal	01-05-20	538	0	0	538	20	504	34	0	538	0
Plexiglas balie	27-05-20	356	0	0	356	20	326	30	0	356	0
Zonwering	21-10-20	893	0	0	893	20	746	148	0	893	0
Kassa + handscanner	10-08-21	502	0	0	502	20	342	100	0	442	60
Bord Westerschelde Ferry	19-08-21	555	0	0	555	20	379	111	0	490	65
Gereedschap werkplaats	16-11-21	1.466	0	0	1.466	20	928	293	0	1.221	245
Bureau stoel	15-06-22	378	0	0	378	20	193	76	0	269	109
Beeldscherm	29-08-22	263	0	0	263	20	123	53	0	176	87
Inrichting koffiekamer	01-01-23	5.035	0	0	5.035	20	2.014	1.007	0	3.021	2.014
Laptops	15-09-23	3.879	0	0	3.879	20	1.034	776	0	1.810	2.068
Papierversnipperaar	15-09-23	203	0	0	203	20	54	41	0	95	108
Stellingskast	18-10-23	202	0	0	202	20	51	40	0	91	112
Inrichting zaal	19-12-23	428	0	0	428	20	93	86	0	179	249
Laptop	17-02-24	536	0	0	536	20	89	107	0	196	340
Kassasysteem	25-03-24	4.390	0	0	4.390	20	658	878	0	1.536	2.854
		55.471	0	0	55.471		43.370	3.788	0	47.158	8.313
		Boekwaarde 1-1			12.101						
MACHINES EN INSTALLATIES											
Lift	01-12-02	19.040	0	0	19.040	10	19.040	0	0	19.040	0
Uitbr. Inbraakinstallatie	01-03-15	841	0	0	841	20	841	0	0	841	0
		19.881	0	0	19.881		19.881	0	0	19.881	0
		Boekwaarde 1-1			0						
TOTAAL GENERAAL											
		75.352	0	0	75.352		63.251	3.788	0	67.039	8.313
		Boekwaarde 1-1			12.101						

2 GEGEVENS OMZET EN OMZETBELASTING

Door u verrichte binnenlandse leveringen/diensten

	Bedrag waarover omzetbelasting wordt berekend		Omzetbelasting	
	€	€	€	€
<i>Door u verrichte binnenlandse leveringen/ diensten</i>				
Omzet belast met hoog tarief	38.942		8.178	
Omzet belast met laag tarief	44.848		4.036	
		83.790		12.214
Voorbelasting				11.780
				434
<i>Afdrachten</i>				
Eerste kwartaal			-3.326	
Tweede kwartaal			2.276	
Derde kwartaal			1.865	
Vierde kwartaal			-147	
				668
Totaal te ontvangen				-234